

Une situation client

S'ESSOUFFLER À TOUJOURS FAIRE PLUS (Start-up Digital)

Le cap à passer

La société a grandi, les équipes se sont étoffées... mais l'offre comme le fonctionnement interne sont restés inchangés dans un marché qui devient mature.

La dépense importante d'énergie pour améliorer l'existant est sans fin. La répétition des efforts et le manque de résultat nourrissent la perte de repères et le délitement de la cohésion.

L'enjeu, pour la société et pour son dirigeant, est en fait de retrouver une place singulière et choisie dans un marché qui a évolué et est devenu plus concurrentiel.

Notre approche

Notre approche a consisté à aider le dirigeant à se connecter et à partager ce qui l'anime, ce à quoi il croit et ce qu'il valorise.

Il a ainsi pu inviter chacun à assumer sa propre valeur et la faire connaître, pour ré-innover et redonner ainsi de la valeur au collectif et à la marque.

Cela a permis de reconstruire un positionnement, une offre et de trouver une place choisie sur le marché.

L'équipe de managers s'est transformée en équipe de leadership pour conduire un projet collectif choisi et désiré, avec une mise en œuvre progressive et cohérente de la transformation.

Résultats

"On est passé d'une société humaine à une société avec un guide beaucoup plus établi (pour faire fonctionner la co-construction), et c'est là où ça fait la différence et où la croissance est visible."

"Ça a eu l'effet de me convaincre que je suis un décideur. "

"A la base on pense toujours qu'on est capable de faire tout seul et que le dialogue avec son équipe suffit pour avancer."

Guillaume, CEO